



Centar za
Kulturu
Dijaloga

Rijeka

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)

Vodovodna 13

51 000 Rijeka

T 095 906 6103

cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267

Erste HR3824020061101003955

CeKaDe

Centar za kulturu dijaloga

2022. – 2025.

STRATEŠKI PLAN



Centar za
Kulturu
Dijaloga

Rijeka

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

Sadržaj:

I.	Uvod u strateški plan
II.	Pregled postignuća CekaDe-a
III.	Analiza trendova u okruženju
IV.	Dionici i partneri
V.	Analiza resursa i organizacijskih postignuća
VI.	Vizija, misija, vrijednosti i principi djelovanja
	Vizija
	Misija
	Vrijednosti i principi djelovanja
VII.	Strateški ciljevi i očekivani rezultati 2021. – 2024.
	Strateški ciljevi
	Specifični ciljevi, aktivnosti i pokazatelji uspješnosti
VIII.	Kapaciteti i resursi
	Mogućnosti i izvori financiranja
	Prioriteti organizacijskog razvoja
	Upravljanje i praćenje provedbe strateškog plana

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)

Vodovodna 13

51 000 Rijeka

T 095 906 6103

cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267

Erste HR3824020061101003955

I. Uvod u strateški plan

Udruženje *CeKaDe* izradilo je Strateški plan za razdoblje od 2021. do 2024. godine sa svrhom definiranja osnovnih smjernica razvoja, uzimajući u obzir ključna postignuća u dosadašnjem radu te najznačajnija kretanja na ekonomskom, društvenom i političkom planu u okruženju, na nacionalnoj, regionalnoj i međunarodnoj razini. Strateški plan je okvir unutar kojeg gradimo našu organizaciju i ostvarujemo našu misiju i viziju te na taj način dajemo naš pozitivan doprinos zajednici.

U procesu planiranja koji je uključivao četverodnevno planiranje i dodatne on-line konzultacije sudjelovali su svi zaposlenici čime je osigurana visoka razina razumijevanja i usuglašenosti ključnih osoba koje direktno sudjeluju u provedbi plana kao i upravnih tijela udruge. Izrada plana bila je facilitirana od vanjske stručnjakinje

II. Pregled postignuća CeKaDe

- Inicijativa za oslobađanje doniranja hrane PDV-a, započeta 2015. Rezultati inicijative bili su ukidanje PDV-a na doniranje hrane.
- Projekt implementacije promjene zakonske regulative glede doniranja hrane i uspostava održivog sustava doniranja hrane započeo je 2016. godine putem "Demokratizacije i razvoja civilnog društva 2.0" u okviru Platforme Mreža hrane
- Projekt ESF "Hrana i zajednica" – uključivanje akademske zajednice kroz društveno korisno učenje u rješavanju problema prekomjernog bacanja hrane
- .Od listopada 2018. godine provodi se projekt "Unaprjeđenje povezanosti i komunikacije donatora i posrednika u lancu doniranja hrane" s Ministarstvom poljoprivrede RH"
- Partnerstvo na projektu "Nova pravila igre", Švicarsko – hrvatski program suradnje
- .Projekt suradnje Francuskog veleposlanstva u Hrvatskoj
- Projekt „My Place Under the Sun“ financiran od Agencije za mobilnost i programe Europske unije za potrebe osvajanja novog prostora.
- Trogodišnji program „Moje mjesto pod suncem“ financiran od Ministarstva za demografiju, obitelj mlade i socijalnu politiku

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

- Projekt „Moje mjesto pod suncem“ sufinanciranje iz Fonda za aktivno građanstvo i Državnog ureda za Udruge
- Kampanja „Moje mjesto pod suncem“ za uređenje i opremanje višenamjenskog prostora za korisnike.
- 2021. godine udruga je potpisala Sporazum sa Sveučilištem u Rijeci i postala dio stručne baze - pružanje prakse u educiranju budućih učitelja i prosvjetnih radnika.

III. Analiza trendova okruženja

Zbog prijetnje zdravlju čovječanstva i nesagledivih posljedica za svjetsko gospodarstvo, pandemija i globalna gospodarska kriza postale su središnje teme društvenog, ekonomskog i političkog razvoja svake zemlje, pa tako i Hrvatske.

Utjecaj pandemije Covid 19 na mentalno zdravlje:

Čovječanstvo se trenutno nalazi u središtu jedne od najvećih, a svakako najznačajnijoj društvenoj krizi 21. stoljeća. Posljedica je to naglo nastale globalne pandemije novog virusa SARS-Cov-2 koji se tijekom ove godine proširio u preko 200 zemalja svijeta. Osim što se napredovanjem pandemije stvorio veliki pritisak na zdravstveni sustav koji je u nekim državama doživio potpuni kolaps, pojavili su se i vrlo važni socijalni problemi koji utječu na život zajednice, ali i svakog pojedinca unutar nje. Ova brzošireća infektivna bolest postala je uzrokom stresa, tjeskobe i straha, što su sve, prema Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji, normalne psihološke reakcije na naglo promijenjene životne okolnosti. Pandemija koronavirusa stoga je, osim na prvi pogled očitijih zdravstvenih i socioekonomskih posljedica, ostavila značajne posljedice na mentalno zdravlje.

Napretkom tehnologije dobili smo brojne mogućnosti poput neograničene komunikacije i jednostavnih načina putovanja s jednog kraja svijeta na drugi, što se pojavom pandemije i restriktivnih mjera socijalnog distanciranja uvelike promijenilo. Takve promjene u mnogih su ljudi izazvale osjećaje frustracije, tjeskobe i straha. Upravo nas je ova pandemija podsjetila koliko smo zapravo emotivno nespremni i nepripremljeni za posljedice većih promjena koje se događaju u prirodi, a ta činjenica dodatan je uzrok osjećaja bespomoćnosti i fragilnosti koji se u današnje vrijeme bude u većini populacije.

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

Osim zbog naglog povećanja broja zaraženih i umrlih od koronavirusa te posljedično uvedenih obaveznih mjera socijalnog distanciranja i masovnih karantena, ali i ekonomske krize kojom je sve to zajedno rezultiralo, negativne posljedice na mentalno zdravlje društva nastale su i zbog lake dostupnosti različitih (točnih i netočnih) informacija o ovoj temi na gotovo svim internetskim društvenim i medijskim platformama. Kao posljedica toga, javlja se nepovjerenje i strahovi, ali i stvaraju lažna uvjerenja, što sve može biti okidač za razne psihološke poremećaje. Takva psihosocijalna problematika na dugoročno može donijeti više štetnih posljedica po ljudsko zdravlje nego sama bolest. Osobito ranjive skupine su obitelji, djeca i mladi, kao i socijalno isključene skupine.

Ekonomski trendovi:

Globalna zdravstvena kriza prouzročena pandemijom bolesti COVID-19 utjecala je na gospodarstvo većine zemalja, pa tako i na Republiku Hrvatsku. Podaci pokazuju da je pandemija u velikoj mjeri utjecala na usporavanje hrvatskoga gospodarstva od sredine ožujka 2020. te je došlo do povećanja zaduživanja države.

Utjecaj pandemije bolesti COVID-19 na globalno gospodarstvo doveo je do velikog pada trgovinskih tokova između Republike Hrvatske i drugih država. Izvoz usluga ostvaruje znatan pad putovanja, prometa i ostalih poslovnih usluga. Ograničenja putovanja koja su provedena na globalnoj razini također su znatno smanjila promet turista.

Ne postoji grana gospodarstva koja ne osjeća posljedice. Dolazi do velikih reakcija svake države da pokušaju prevenirati nuspojave pandemije i ekonomske krize koja je slijedi. Prazne ulice, socijalno distanciranje i prestanak rada mnogih poduzeća su postala nova svakodnevica svijeta što ima veliki utjecaj na globalnu ekonomiju. Što se tiče Republike Hrvatske, već smo osjetili prvi val negativnih posljedica pandemije poput povećanja broja nezaposlenih, pad BDP-a, smanjenje proizvodnje i veliki udarac turizmu.

U kratkom roku možemo očekivati sljedeće utjecaje: smanjenje potražnje za dobrima i otežava promet robe, smanjenje kupovne moći, esencijalna dobra su postala prioritet ; inicijalni rast osobne potrošnje zbog uvedenih mjera ograničavanja kretanja kojega slijedi pad osobne potrošnje; rast nezaposlenih, pad plaća; zbog aktualne situacije i neizvjesnosti dolazi do smanjenja investicija. Osim toga, Zagreb i Baniju pogodili su najsnažniji potresi u posljednjih 140 godina i doveo do velike izravne štete koja se

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

procjenjuje na više od 86 milijardi kuna prema definiciji i regulativi Fonda solidarnosti Europske unije. Obnova će trajati godinama i iziskivati velika ulaganja privatnih vlasnika i javnih tijela, što će stvoriti i pritisak na javne financije.

Politički trendovi

Primjetno je značajno nepovjerenje građana prema institucijama i odlukama nadležnih tijela. Među građanima je primjetna velika solidarnost građana u slučaju potresa u Zagrebu i Baniji. No, istovremeno nedostatak kapaciteta za krizno vođenje od strane nadležnih institucija i Vlade RH. To sve dovodi do krize povjerenja prema vladajućim političkim elitama te su građani prepušteni samoorganizaciji i međusobnoj podršci.

Politički i normativni okvir zaštite djece je relativno dobar, ali su velika odstupanja u njegovoj primjeni. Zastoji u strukturalnim reformama zbog utjecaja politike. Zastoji u povlačenju sredstava iz EU fondova zbog utjecaja politike. Veliki iskorak hrvatske politike u smjeru ugroze reproduktivnih prava u Vijeću EU. Izostanak jasnih političkih poruka u području zaštite ljudskih prava. Diskontinuitet u provedbi reforma sustava socijalne skrbi. Zaustavljena reforma obrazovanja i nedostatak jasne vizije daljnjih reformskih procesa u politici obrazovanja. Nedostatak jasne političke podrške organizacijama civilnog društva. Izdvajanja za socijalnu zaštitu (21,6% BDP-a) i za naknade obitelji i djeci (7,1% BDP-a) - ispod prosjeka EU. Izražen politički konzervatizam u zemlji i EU i forsiranje koncepta obitelj kao temeljna politička vrijednost. Nastavak iseljavanja i demografski pad u budućnosti. Izražen je nastavak političkog konzervatizama u zemlji i EU.

Socijalni trendovi

Jedan od najvećih izazova nadolazećeg desetljeća bit će svladavanje pasivnosti i rizika od siromaštva obeshrabrenih na tržištu rada i starijih osoba. Ukupna stopa rizika od siromaštva i socijalne isključenosti je 23,3 % (2019.)). Međutim, stopa rizika od siromaštva i socijalne isključenosti za osobe starije od 55 godina u Hrvatskoj je mnogo veća od prosjeka EU-a, osobito za starije žene.

Nastavlja se starenje populacije i negativni demografski trendovi, iseljavanje mladih obrazovnih ljudi.

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)

Vodovodna 13

51 000 Rijeka

T 095 906 6103

cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267

Erste HR3824020061101003955

Istovremeno je siromaštvo u Hrvatskoj u značajnoj mjeri koncentrirano na ruralnim područjima.. Problemu socijalne isključenosti dodatno pridonose velike regionalne razlike u stopi nezaposlenosti, koje se kreću između 4,7 % u Zagrebu do 24,3 % u Sisačko moslavačkoj županiji. Gotovo 40 % nezaposlenih živi u istočnoj i središnjoj Hrvatskoj iako na tim područjima živi tek četvrtina ukupnog stanovništva. Svi ti dugotrajno prisutni trendovi rezultirali su negativnim demografskim pritiscima i znatnim iseljavanjem, zbog čega je stopa depopulacije u ruralnim naseljima dvostruko veća hrvatskog prosjeka. Svi ovi trendovi utječu na daljnje produbljivanje siromaštva djece te na smanjivanje njihovih životnih mogućnosti i prilika.

Istraživanjem iz 2017. godine, u kojoj su sudjelovale obitelji kojima je prosječni ekvivalentni dohotak stanovništva ispod 5784€ godišnje, utvrđeno je da je zbog neimaštine čak 21,3 % ispitanika u posljednjih mjesec dana išlo gladno na spavanje, od toga je 16,4% potvrdilo da su samo odrasli išli gladni na spavanje, dok je 4,8% reklo da su gladni bili i odrasli i djeca. No, čak 43,5% ispitanika bilo je gladno tijekom proteklih godinu dana kako bi svojoj djeci nešto omogućili.

Upravo zbog navedenih trendova, potrebno je posvetiti se povećanju broja donatora hrane te općenito pomoći posrednicima kako bi što jednostavnije i učinkovitije iskoristili doniranu hranu, posebice na najugroženijim područjima

Dalje je prisutna negativna percepcija organizacija civilnoga društva, trend dominacije konzervativnih vrijednosti i visoka razina nasilja u javnom prostoru.

Tehnološki trendovi

Tehnološke promjene na kojima se temelji sadašnja četvrta industrijska revolucija, posebno primjena umjetne inteligencije, zahvaćaju sve gospodarske tokove i mijenjaju društvo na način koji je neusporediv s učincima ranijih tehnoloških revolucija, uključujući i početni val kompjutorizacije tijekom osmog desetljeća prošlog stoljeća. Tehnološka transformacija utječe na društvene navike, kulturu, radne odnose, odnose u obitelji, privatnost i ponašanje donoseći istovremeno i prilike i prijetnje. Tehnologija pokreće inovativne načine obavljanja tradicionalnih gospodarskih aktivnosti kao što je na primjer ekonomija dijeljenja, te stvara nove, donedavno nepostojeće djelatnosti kao što su digitalne financije. Time ona postaje najsnažniji pokretač produktivnosti i konkurentnosti u 21. stoljeću. S druge strane, tehnologija ugrožava tradicionalna radna mjesta i mijenja odnose na tržištu rada. Poslove koji

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

uključuju obavljanje definiranih procedura mogu obavljati roboti, a umjetna inteligencija ima potencijal zamijeniti i neke visoko obrazovane radnike.

IV. Dionici i partneri

Dionici	
Državna uprava i lokalna samouprava	• Grad Rijeka • Grad Gospić • Primorsko - goranska županija
Javne ustanove u obrazovanju i socijalnoj skrbi	• Centar za socijalnu skrb Rijeka • Centar za socijalnu skrb Gospić • Osnovna škola Nikola Tesla • Osnovna škola Fran Franković • Osnovna škola Donja Vežica • Osnovna škola Gornja Vežica • Osnovna škola Podmurvice • Osnova škola Sveti Matej • Waldorfska škola • Prva Riječka Hrvatska gimnazija • Gradska knjižnica Rijeka
Sveučilišta	• Sveučilište u Rijeci (Učiteljski fakultet, Centar za studije mira i konflikata Sveučilišta u Rijeci, Ekonomski institut Zagreb)

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

Organizacije civilnog društva	• Riječki sportski savez i sportski klubovi • Udruga za razvoj civilnog društva SMART • Udruga U.Z.O.R. • Društvo naša djeca Gospić • Udruga Kombinat • Rotary club „Sv. Vid“, Rijeka • Udruga S.O.S. • FAFO Search Fondation, Oslo • ALUMNI FET, Pula
Profitni sektor	• Maslina na Zelenom trgu • Bistro Mornar • Madra d.o.o. • JGL – Jadran galenski laboratorij • Privatna psihološka praksa Zrinka Rička Žauhar • Kings Cafee Food

v. Analiza resursa i organizacijskih postignuća:

Poslovanje je usklađeno sa **Zakonom o udrugama** (nn 74/14), **Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija** (nn 121/14), te **Pravilnikom o sustavu financijskog upravljanja i kontrole te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija**. Odredbe **Pravilnika** primijenjene su u izradi Financijskog plana i programa rada za narednu godinu.

Usvojen je **Pravilnik o radu Udruge Centar za kulturu dijaloga, Strateški plan za volontere i Politika zaštite djece**.

U proteklom razdoblju dorađen je **Pravilnik o radu s volonterima** koje je definirao sve postupke i procedure za rad volontera u Udruzi (orijentacija, ugovaranje, praćenje, supervizija i podrška, evaluacija, sustav nagrađivanja). Unaprijeđen je sustav upravljanja volonterima sukladno njihovim potrebama te je osigurana mogućnost izdavanja potvrde o kompetencijama stečenim kroz volontiranje u slučajevima dugotrajnog volontiranja. Udruga svake godine podnosi izvješće o angažmanu volontera resornom ministarstvu.

Udruženje je prepoznatljivo u javnosti posjeduje ugled i povjerenje donatora. Povjerenje građana i pravnih osoba pokazuje se njihovim doprinosima u sljedećoj kampanji „Moje mjesto pod suncem“ za svrhu uređenja i opremanja višenamjenskog prostora na Pećinama.

Članovi tima su visoko profesionalni, sa visokom spremnost na učenje. Tim krasi kolegijalnost i međusobno povjerenje članova tima, stručnost i kvaliteta.

Kontinuirano se posvećuje pažnja profesionalnom usavršavanju djelatnika. Psiholog zaposlen u udruzi prošao je posebnu edukaciju iz provedbe Wechslerovog testa inteligencije za djecu.

VI. Vizija, misija, vrijednosti i principi djelovanja

Vizija

Društvo dostojanstva i solidarnosti

Misija

Preraspodjela društvenih resursa radi postizanja socijalne pravde i izjednačavanja životnih šansi

Vrijednosti i principi djelovanja

- Solidarnost
- Socijalna pravednost
- Poštivanje ljudskog dostojanstva
- Aktivno sudjelovanje građana u životu zajednice
- Izgradnja društvenog povjerenja
- Inovativna društvena rješenja
- Osobna odgovornost

VII. Strateški ciljevi i očekivani rezultati 2021. – 2024.

Strateški ciljevi organizacije:

1. Doprinijeti socijalnoj propusnosti i socijalnoj uključenosti

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

2. Izgradnja učinkovitog sustava doniranja hrane
3. Kontinuirano razvijati organizacijske kapacitete

Specifični ciljevi i ključne aktivnosti

Strateški cilj 1.	1. Doprinijeti socijalnoj propusnosti i socijalnoj uključenosti
Specifični cilj 1.1.	Programi podrške djeci, mladima i obiteljima u riziku od siromaštva utemeljeni na suvremenim pedagoškim principima.
Aktivnosti	1.1.1. Razvoj i provedba inovativnog programa socijalnog mentorstva za djecu i obitelji u riziku 1.1.2. Programi edukacije i psihosocijalne podrške roditeljima u svrhu jačanja roditeljskih kompetencija 1.1.3. Razvoj pravnog savjetovanja za samohrane roditelje 1.1.4. Programi edukacije i psihosocijalnog savjetovanja djece u rizik 1.1.5. Programi podrške razvoja potencijala i životnih vještina djece u riziku
Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Razvijen i proveden program socijalnog mentorstva za korisnike • Broj provedenih edukacija i savjetovanja za roditelje • Broj korisnika usluge socijalnog mentorstva • Broj korisnika pravnog savjetovanja za samohrane roditelje • Broj edukacija i savjetovanja za djecu u riziku • Broj korisnika programa podrške i razvoja životnih vještina
Specifični cilj 1.2.	Jačanje intersektorske suradnje i kapaciteta različitih pružatelja usluga u smanjenju socijalne isključenosti djece, mladih i obitelji.
Aktivnosti	1.2.1. Pružanje podrške, edukacije i supervizije stručnjacima u neposrednom radu sa djecom, mladima i obiteljima. 1.2.2. Razvijanje inovativnih programa u rješavanju siromaštva djece, mladih i obitelji u lokalnoj zajednici

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

	1.2.3. Programi uključivanja tema socijalne nejednakosti i siromaštva, podrške učiteljima i nastavnicima u osnovnim i srednjim školama i na akademskoj razini. 1.2.4. Periodično organizirati razmjenu iskustva i međusobno učenje sa srodnim organizacijama civilnog društva radi razmjene iskustva i međusobnog učenja.
Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Broj održanih edukacija za stručnjake • Broj održanih supervizija za stručnjake • Broj korisnika supervizija i edukacija za stručnjake • Broj razvijenih inovativnih programa • Procjena utjecaja inovativnih programa u zajednici • Broj edukacija za učitelje i nastavnike • Broj korisnika edukacija za učitelje i nastavnike • Broj organiziranih susreta sa drugim organizacijama civilnoga društva
Specifični cilj 1.3.	Zagovaranje interesa i prava marginaliziranih skupina u društvu radi povećanja socijalne osjetljivosti.
Aktivnosti	1.3.1. Provođenje i organizacija kampanje usmjerene na donositelje odluka radi povećanja socijalne propusnosti i uključenosti. 1.3.2. Provođenje i organizacija kampanje/mobilizacija građana i zajednice o pitanju kolektivnog djelovanja na političke aktore u zajednici. 1.3.3. Unaprjeđenje modela društveno odgovornog modela poslovanja
Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Broj održanih kampanja • Broj organiziranih građanskih akcija • Izrađen model društveno odgovornog poslovanja

Strateški cilj 2.	Izgradnja učinkovitog sustava doniranja hrane
Specifični cilj 2.1.	Unaprjeđenje organizacije sustava doniranja hrane „Mreža hrane“
Aktivnosti	2.1.1. Upravljanje i razvoj kapaciteta sustava doniranja hrane 2.1.2. Edukacija i podrška donatora i posrednika 2.1.3. Uspostava modela nacionalne banke hrane

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Razvijen i implementira sustav doniranja hrane • Broj edukacija za donatore i posrednike • Broj sustavnih intervencija podrške • Uspostavljen model nacionalne banke hrane
Specifični cilj 2.2.	Programi zagovaranja i promicanje vidljivosti doniranja hrane
Aktivnosti	2.2.1. Izrada, organizacija i provedba komunikacijskog plana usmjerena na promoviranje doniranja hrane 2.2.2. Kontaktiranje i suradnja (ili uspostava suradnje) s proizvođačima hrane i trgovačkim lancima.
Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Podizanje svijesti o bacanju hrane • Broj pratitelja komunikacijskih kampanja • Broj uključenih institucija i organizacija u komunikacijske kampanje • Broj zainteresiranih građana praćenih putem društvenih mreža i javnih događanja • Povećanje motivacije poslovnih subjekata na doniranje hrane • Broj donatora hrane

Strateški cilj 3.	Kontinuirano razvijati organizacijske kapacitete
Specifični cilj 3.1.	Unaprjeđenje upravljanja i vođenja organizacije
Aktivnosti	3.1.1. Unaprjeđenje financijskog upravljanja organizacijom 3.1.2. Daljnji razvoj vještina neprofitnog menadžmenta kroz mentorsku podršku 3.1.3. Kontinuirano provođenje organizacijske supervizije 3.1.4. Kontinuirana supervizija za članove tima
Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Broj održanih organizacijskih supervizija • Broj individualnih supervizija • Broj edukacija iz područja neprofitnog menadžmenta • Broj korisnika edukacije neprofitnog menadžmenta

Specifični cilj 3.2.	Uspostavljanje standarda kvalitete za pružanje socijalnih usluga u zajednici
Aktivnosti	3.2.1. Unaprjeđenje internih politika i procedura u cilju zaštite korisnika usluga 3.2.2. Kontinuirana individualna i grupna psihosocijalna podrška angažiranim volonterima
Očekivani ključni pokazatelji uspješnosti	• Usvojeni dokumenti i procedure za zaštitu korisnika usluga • Broj individualnih psihosocijalnih usluga • Broj grupnih psihosocijalnih usluga • Broj volontera korisnika psihosocijalnih usluga

VIII. Kapaciteti i resursi

Mogućnosti i izvori financiranja u periodu 2022. – 2025.

S obzirom da Hrvatska još uvijek nije dostigla razinu razvoja prije pojave ekonomske krize (2008. godina), produbljivanje ekonomskih razlika u društvu, trend rasta relativnog siromaštva te uz realan rizik od neprovođenja strukturnih reformi u narednom razdoblju, ne mogu se očekivati značajna povećanja izdvajanja sredstava s pozicije državnog proračuna i/ili iz prihoda od igara na sreću za projekte i programe organizacija civilnog društva. S druge strane, sa završetkom procesa županijskih socijalnih planiranja te primjenom *Uredbe o kriterijima, mjerilima i postupcima financiranja i ugovaranja programa i projekata od interesa za opće dobro koje provode udruge* (nn 26/2015), opravdano je očekivati bolje strateško usmjeravanje sredstava s pozicije JPLS i državnih tijela uprave, čime bi se osigurala veća sredstva za financiranje preventivnih programa i socijalnih usluga.

Hrvatska stupanjem u punopravno članstvo EU počinje koristiti sredstva iz strukturnih fondova (Europski fond za regionalni razvoj i Europski socijalni fond) i Kohezijskog fonda, odnosno fondova namijenjenih ekonomski slabije razvijenim područjima Europske unije. Primjetna je birokratska sporost nadležnih provedbenih tijela u administriranju programa, pa treba pažljivo pratiti događanja, kao i odluke nadležnih nacionalnih i EU institucija.



Centar za
Kulturu
Dijaloga

Rijeka

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

Što se tiče potencijalnih izvora financiranja u narednom razdoblju, naglasak je na strateškom razvijanju partnerstva kako bi se povećali kapaciteti za prikupljanje sredstava iz europskih fondova.

Posebnu pažnju posvećujemo organizaciji kampanja za prikupljanje sredstava od građana i poduzeća.

Mogući izvori :

- Europski strukturni fondovi
- Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- Grad Rijeka
- Ostale jedinice lokalne (regionalne) uprave i samouprave
- Središnji državni ured za demografiju i mlade
- Državni ured za udruge
- Hrvatska zaklada za djecu
- Zaklada Solidarna
- RTL – pomaže djeci
- Fond za aktivno građanstvo
- Poslovni subjekti – društveno odgovorno poslovanje

Prioriteti organizacijskog razvoja

U narednom strateškom razdoblju napori će biti usmjereni u uvođenje promjena u dosadašnjim poslovnim procesima vezanim uz internu strukturu *Udruga*. Radi strateških promjena koje je potrebno provesti, organizacijski razvoj stavljen je na razinu strateškog cilja i jedan je od ključnih fokusa *Udruga* u nadolazećem razdoblju.

Svoj rad *Udruga* temelji na postavkama razvoja kvalitete u svim područjima djelovanja; kroz orijentaciju na korisnike i prilagodbu njihovim potrebama i kontekstu u kojem žive; kroz strateške suradničke odnose s ciljem povećanja utjecaja na pozitivne društvene promjene i kroz planski organizacijski razvoj koji podrazumijeva unaprjeđenje svih aspekata rada organizacije s ciljem postizanja učinkovitosti, transparentnosti i odgovornosti u radu.

Centar za kulturu dijaloga (CeKaDe)
Vodovodna 13
51 000 Rijeka
T 095 906 6103
cekaderi@gmail.com

OIB 09858851267
Erste HR3824020061101003955

Jedan od identificiranih rizika je zamor zaposlenika i disbalans u radnom opterećenju. U svrhu smanjivanja rizika izraditi će se **analiza postojećeg opterećenja i plan učinkovite raspodjele poslova**, s naglaskom na većoj samostalnosti i specijalizaciji u vođenju i upravljanju programskim područjima.

Obzirom da je *Udruga* u velikoj mjeri usluge savjetovanja i psihosocijalne pomoći uskladila s postojećim standardima kvalitete socijalnih usluga te da se predviđa uvođenje **nacionalnog sustava licenciranja**, potrebno je redovito pratiti donošenje novih zakona i pravilnika u tom području, kako bi se na vrijeme osigurali preduvjeti za licenciranje i akreditaciju. U tu svrhu potrebno je pratiti i sudjelovati u izradu novog Zakona o socijalnoj skrbi, završiti proces usklađivanja sa standardima kvalitete socijalnih usluga i osigurati uvjete za pristupanje procesu licenciranja.

Obzirom na sredstva koja su dostupna preko **europskih strukturnih fondova, prvenstveno Europskog socijalnog fonda** potrebno je kontinuirano ulagati u kapacitete organizacije, kako bi Udruga bila što uspješnija u povlačenju sredstava. **Ulaganje u kvalitetu** jedno je od prioritetnih usmjerenja *Udruge*.

Upravljanje i praćenje provedbe strateškog plana

Strateški plan će se redovito koristiti kao podloga za pripremu programa i projekata, u sklopu namicanja sredstava i dogovora o partnerstvima.

Provedbu strateškog plana pratiti ćemo analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova i ostvarivanja planiranih aktivnosti, projekata i programa.

Na mjesečnoj bazi ćemo vršiti monitoring putem redovitih sastanaka tima. Redovito će se izrađivati godišnji izvještaji. Evaluacija i vrednovanje rezultata radit će se za svaki pojedinačni projekt kojim će se ispunjavati strateški ciljevi. Fokus će biti na provjeru usmjerenosti aktivnosti na ostvarenje strateških ciljeva te praćenje ostvarenosti minimalnih očekivanih rezultata kao i stanja organizacijskog razvoja.

Sandra Stordano

**'Ce'
'Ka'
'De'**

Centar za
Kulturu
Dijaloga

Rijeka

Deutscher Kulturzentrum
Rijssen
Postfach 100
3720 MG
Tel. 0571 300 100
Fax 0571 300 101

Das Deutsche Kulturzentrum in Rijssen ist ein Zentrum für kulturelle Aktivitäten und Veranstaltungen. Es bietet eine Vielzahl von Programmen und Aktivitäten, die die deutsche Kultur und Sprache fördern. Das Zentrum ist ein wichtiger Bestandteil der deutschen Gemeinschaft in Rijssen und bietet eine Plattform für den kulturellen Austausch und die Integration.

Das Zentrum bietet eine Vielzahl von Aktivitäten und Programmen, die die deutsche Kultur und Sprache fördern. Dazu gehören Kurse in Deutsch, Musik, Tanz, Theater und Sport. Es gibt auch regelmäßige Veranstaltungen wie Konzerte, Vorträge und Ausstellungen. Das Zentrum ist ein wichtiger Bestandteil der deutschen Gemeinschaft in Rijssen und bietet eine Plattform für den kulturellen Austausch und die Integration.

Das Zentrum bietet eine Vielzahl von Aktivitäten und Programmen, die die deutsche Kultur und Sprache fördern. Dazu gehören Kurse in Deutsch, Musik, Tanz, Theater und Sport. Es gibt auch regelmäßige Veranstaltungen wie Konzerte, Vorträge und Ausstellungen. Das Zentrum ist ein wichtiger Bestandteil der deutschen Gemeinschaft in Rijssen und bietet eine Plattform für den kulturellen Austausch und die Integration.

Einladung zur Veranstaltung

Wir laden Sie herzlich ein zu unserer Veranstaltung am Samstag, den 15. Oktober 2010, um 19 Uhr. Das Thema der Veranstaltung ist "Die deutsche Literatur des 19. Jahrhunderts".

Die Veranstaltung wird von Herrn Dr. G. Schmidt gehalten. Er ist ein renommierter Experte für die deutsche Literatur des 19. Jahrhunderts. Die Veranstaltung ist kostenlos und für alle Interessierten offen.

Die Veranstaltung wird im Saal des Deutschen Kulturzentrums in Rijssen abgehalten. Der Saal ist ein geräumiger und moderner Veranstaltungsort, der alle Teilnehmer bequem unterbringen kann. Die Veranstaltung ist kostenlos und für alle Interessierten offen.